10차시
말라카 선상박물관에서 배우는 현장경영

학습 내용

1. 말라카 바다의 영웅들
2. 위대한 현장의 승부사들
3. 리더의 새로운 덕목, MBWA

1. 말라카 바다의 영웅들

- 말라카에 위치한 말라카 선상 박물관은 여타 다른 박물관과 달리 일반 건물이 아니라 과거 범선을 그대로 복원한 모형을 박물관 건물로 사용하고 있다.

- 박물관 자체는 그다지 큰 볼거리가 없고, 공간 역시 협소하나 박물관의 가장 상단인 갑판 위에 올라서서 말라카 해협을 바라보면 과거 그 바다를 장악했던 영웅들의 활약과 기상을 그대로 느낄 수 있다.

- 말라카 해협을 지배했던 과거와 현재의 영웅들이 그럴 수 있었던 가장 큰 원동력 중 하나는 **리더가 MBWA하면서 현장을 완전히 장악했었던 모습**에 있었다.

2. 위대한 현장의 승부사들

- 척박한 국내 사업환경을 극복하고 해외로 뻗어나가 현대건설과 현대자동차를 세계적인 기업으로 성장시킨 고 정주영 회장이나, HP를 세계 굴지의 IT기업으로 성장시킨 초기의 경영자들 모두 **현장의 목소리에 귀를 기울이고, 그로부터 경영상의 주요 의사결정을 내렸던 현장경영의 달인들**이었다.

3. 리더의 새로운 덕목, MBWA

- HP에서 유래된 MBWA는 Management By Wandering Around의 약자로 **현장에서 어슬렁거리며 현장의 문제를 그 자리에서 직접 해결해 주는 방법을 통해 조직과 기업을 경영한다는 뜻**이다.

- 현재와 같이 빠른 의사결정과 신속한 경영이 필요한 시대에는 다른 어느 경영기법보다 더 의미 있는 경영활동이라고 할 수 있다.