

토플 적중 90 WRITING DAY 08.

Pre-Study

1. Preview

- 1) 리더의 역량과 관련된 주제 정복
- 2) 반례로 반박하는 전략
- 3) 예시 구체화 방법
- 4) 출제 예상문제 적용

2. Key Expressions

1) 그 능력은 집단에 부정적인 영향을 줄 수 있다.

→ The ability can have negative effects on groups.

2) 리더가 가져야 할 더 중요한 자질이 있다.

→ There is actually a more important quality that a leader must possess.

3) 이것은 그 기업의 이미지를 손상시킬 뿐이다.

→ This only serves to tarnish its corporate image.

4) 한 리더가 가져야 할 가장 중요한 자질은 사람을 보는 눈이다.

→ The most important quality a leader should possess is having discerning eyes for people.

5) 실수를 만회하려는 그의 노력에도 불구하고, 그 회사의 판매량은 바닥을 쳤고, 결국 파산했다.

→ Despite his efforts to rectify the fault, the sales of the company plunged and it went bankrupt in the end.

6) 만약 그가 흠이 없는 능력에 윤리적 성격을 갖춘 사람들을 주변에 둔다면, 그는 처음부터 실수를 막을 수 있을 것이다.

→ If he is able to surround himself with people of ethical character with impeccable skills, he can prevent potential mistakes from being made from the beginning.

7) 그의 성공적 리더십에 주요한 결정적 요인은 채용에 있어서 간소한 원칙과 정책이다.

→ The contributing factor to his successful leadership is his strict principle and policy to hire people.

8) 실수에 대한 비난을 다 받아들이려는 태도는 리더에게 가장 중요한 덕목으로 여겨질 수 없다.

→ The attitude to take all the blames for mistakes should not be thought as the most critical virtue for a leader.

3. 출제예상 Topic & Brainstorming

❖ 좋은 리더의 요건

- 1) 자신이 속한 집단의 성공에 긍정적인 끼친다
- 2) 합리적이고 / 효율적 의사결정
- 3) 멤버의 여론을 반영한 의사결정
- 4) 도덕성과 전문성을 갖춘 자

- 리더에게 가장 중요한 덕목은 실수에 대한 인정이다. (A/D)
- 리더십은 타고 나는 것이다. 학습될 수 없다. (A/D)
- 리더는 멤버가 모든 의사결정에 참여하도록 해야 한다. (A/D)
- 리더에게 Communication skills 가장 중요하다. (A/D)

Lecture 독립형 (3) : 리더의 역량 관련 주제 / 반례 제시 방법

학습목표

- ◆ 리더의 역량과 관련된 주제 정복
- ◆ 반례로 반박하는 전략
- ◆ 예시 구체화 방법
- ◆ 출제 예상문제 적용

1. Introduction

✓ 출제 예상 Topics

- A. 리더에게 가장 중요한 덕목은 실수에 대한 인정이다. (A/D)
- B. 리더십은 타고 나는 것이다. 학습될 수 없다. (A/D)
- C. 리더는 멤버가 모든 의사결정에 참여하도록 해야 한다. (A/D)
- D. 리더에게 communication skills이 가장 중요하다.(A/D)

❖ 성공하는 리더에게 필요한 역량

(the qualities that a successful leader should have)

Responsibility	motivation
flexibility	communication ability
charisma	humility
sense of judgement	discerning eyes for people
morality	cooperation
open-mind	social skills

2. Brainstorming

Q Do you agree or disagree with the following statement?
The ability to accept responsibility for one's mistakes is the most important quality a leader can possess. Use specific reasons and examples to support your answers.

Keyword: responsibility / the most / leader

✓ Strategy 1.

- 주어진 역량 및 태도가 성공적 리더십에 끼치는 긍정적 vs. 부정적 영향
- 그것이 리더가 속한 집단에 끼치는 파급효과
- My uncle - Mayor of a small city in South Korea
- Aram Lee - The C.E.O. of the most renowned automobile manufacturer in South Korea
- KEYWORD로 인해 → 성공 vs. 실패 사례 제시

Agree	실수에 대한 책임감은 가장 중요함 → 이러한 태도가 중요한 이유 및 이로 인한 benefits / 사례 제시 (Answer book p.18 및 추가자료 참고)
Body 1	실수에 대한 인정은 정직함의 표시 → 정직함은 기업이 만드는 상품과 서비스의 quality를 반영 → 기업의 성공과 직결 e.g.) 한국대표자동차기업 CEO인 Aram Lee / 자동차 안전벨트결함을 간과 → 자신의 판단실수 인정 / 사과 / 전 차량 리콜 → 정직함으로 기업 이미지 회복 → 판매량 증가
Body 2	실수를 인정하는 태도는 리더의 겸손함을 표시 → 비판을 받아들이고 수용하고자 하는 의지 → 정치인에게 긍정적 공적 이미지 e.g.) 한국 소 도시의 시장인 My uncle/사기사건 연루됨 인정/ 고백 → 유죄판결 → 이미지회복/지지도상승 → 재선

✓ Strategy 2.

→ 문제에 최상급표현 / 전면긍정 / 전면부정이 있을 경우 disagree 유리

→ This may be important, but there are actually more important qualities that a leader must possess.

→ 반례(Counterexample)를 제시하여, 그 역량이나 태도가 가져오는 부정적 결과를 강조한다.

→ Here is a counterexample where such an attitude led to a failure in leadership.

disagree	1) 실수에 대한 책임을 받아들이는 것이 가져오는 부정적 영향력 설명 2) 리더에게 이보다 더 중요한 역량
Body 1	실수에 대해 리더가 인정하는 것은 늘 긍정적이라고 볼 수는 없다. → 그룹이미지 손상 → 회복하지 못할 수도 있다고 한다고 해도 오랜 시간이 걸림 e.g.) 한국대표자동차기업 CEO인 Aram Lee / 자동차 안전벨트걸함을 간과 → 언론보도 → 자신의 판단 실수 인정/사과/전 차량 리콜 → 판매율 하락 → 파산
Body 2	리더가 가져야 할 더 중요한 자질은 사람을 알아보는 안목이다 → 대부분의 실수는 리더 자신이 아닌 그룹 원으로부터 나오니, 애초에 흠 잡을 데 없는 사람을 채용하는 능력이 실수나 문제를 원천봉쇄 e.g.) My uncle은 재선에 성공한 소도시 시장이다. 그의 성공의 원인은 간간한 인사정책으로, 윤리적이며 실수 없는 사람들을 채용하고 훈련시킬 것이다.

3. 필수표현 준비하기

서론	<p>근거 1. The ability to accept responsibilities for mistakes can have negative effects on groups.</p> <p>근거 2. There are actually more important quality that a leader must possess.</p>
본론1	<p>소 주제문. The act of owning up does not always positively influence both a leader and a group.</p> <p>구체적 근거. This is mainly because a leader of a group accepting responsibility for mistakes only serves to tarnish its corporate image.</p>
본론2	<p>소 주제문. The most important quality a leader should possess is having discerning eyes for people.</p> <p>구체적 근거. This is attributed to the fact that most of the faults in a group come from the members, not from the leader himself. If he is able to surround himself with people of ethical character with impeccable skills, he can prevent potential mistakes from being made from the beginning.</p>

4. Sample Essay

Introduction	
Opening	<p>It is of great worth to discuss whether or not the ability to accept accountability for one's mistakes is the most significant qualification for a leader. While some people might agree with the statement, others might disagree with it.</p>
Thesis (주장 근거)	<p>As far as I am concerned, I disagree with the notion because</p> <p>1) such an ability can have () () on groups and</p> <p>2) there are actually () () quality that a leader must possess.</p>

문제 재진술

Body 1	
Topic	First of all, the act of owning up does not always positively () both a leader and a group.
Support	This is mainly because a leader of a group accepting responsibility for his or its mistakes only serves to () its corporate image. This would throw the group into dire trouble. To make matters worse, it is nearly impossible for the leader and the group to () the bad reputation spread throughout society.
Example	Here is a counterexample where such an attitude led to a failure in leadership. Aram Lee is the C.E.O. of the most renowned automobile manufacturer in South Korea. Years ago, the cars newly released by his company were revealed to have () in the seat belts. He immediately apologized and admitted the flaws in the new products through the media. He added that he would recall all the defective vehicles to address the problem. Despite his efforts to rectify the fault, the sales of the company plunged and it went bankrupt in the end. This indicates that having a leader of any company admit to a fault results in a dismal failure.

구체적 설명

Body 2	
Topic	Moreover, the most important quality a leader should possess is having () eyes for people.
Support	This is attributed to the fact that most of the faults in a group come from the (), not from the leader himself. Strictly speaking, he does not get involved in all the lengthy and complicated work processes. Instead, he narrows things down to two or three items to decide. Hence, if he is able to surround himself with people of () character with () skills, he can prevent potential mistakes from being made from the beginning.
Example	The shining example of this is my uncle, who is a mayor of a small city in South Korea. Most of the citizens admire his morality and faultless governance, and therefore, he won the victory in re-election. The contributing factor to his successful leadership is his strict principle and policy to hire people. He tries to employ and foster people of ethical character with flawless skills. If he did not make sure solid people working for him, he would be

가장 중요한
quality와 그 이유

삼촌의
성공요인은?

	responsible for every single unwise or unethical decision of his government, and then he could not be trusted enough to become mayor twice.
--	---

Conclusion	
Summary	<p>To summarize, 1) having a leader accept mistakes may cause negative results. 2) In addition, concentrating on discovering and cultivating reliable employees is more important for a leader.</p> <p>This is why I believe that the attitude to take all the blames for mistakes should not be thought as the most critical virtue for a leader.</p>

근거 재진술

의견 재진술

5. 출제예상 문제 응용

Leadership comes naturally: anyone cannot learn to be a leader.
Agree or disagree?

Disagree	리더십 학습이 가능하다 → 사례와 / 좋은 리더십 조건/ 방법제시
Body 1	어린 나이에 학습하면 타고나지 않아도 좋은 리더십을 배울 수 있다. e.g.) Aram Lee
Body 2	성공적 리더십의 필수 요건은 책임감일 텐데, 이것은 X라는 것을 통해서 배울 수 있다. e.g.) My cousin

Introduction	
Opening	Template + 문제 재진술 + Template (생략)
Thesis (주장 근거)	As far as I am concerned, I () with the notion because 1) 어린나이의 학습은 재능을 cover할 수 있다 and 2) 리더의 필수 덕목인 책임감은 여러가지 방법으로 기를 수 있음이 확인되었다. (at an early age / vital virtue / foster)

노란색: on-topic을 위해 바꾸어주어야 할 내용

Body 1	
Topic	First of all, 어린 나이에 리더로서의 좋은 습관과 역량을 키우는 것은 얼마든지 가능하다. (healthy habit and ability)
Support + Example	This is mainly because if people are trained for a long period in a consistent manner, they could be habituated to do the matters, and finally 재능 없이도 그 일들을 능수능란하게 할 수 있을 것이다. (with fluency) Here is a counterexample where 유년기의 올바른 훈련으로 성공적인 리더가 양성되었다. Aram Lee is the C.E.O. of the most renowned automobile manufacturer in South Korea.
Example	His judgement, charisma, and intellectual stimulation came from his constant efforts from his childhood such as 많은 책을 읽거나, 선배에게 조언을 구하거나, 유익한 강의를 듣거나, 다양한 사람을 만나면서. This implies that competent leadership can be () by adequate training at an early age.

Body 2	
Topic	On top of that, 리더가 가져야 할 가장 중요한 자질 중 하나인 책임감은 몇 가지 방법으로 습득 가능하다.
Support + Example	One of those methods is 단체스포츠에 참여하는 것이다. This is mainly because team sports require many obligations, such as abiding by rules, managing their schedules wisely, cooperating with others, communicating effectively and encouraging members. (다시 말해서, 자신의 임무를 다하지 않으면 생기는 치명적인 결과를 깨닫게 되는 결정적 계기가 될 수 있다.)
Example	The shining example of this is cousin. He used to be passive, less-assertive, and lazy, 대학교 축구 동아리에 가입하면서 달라졌다. He realized that his laziness could negatively affect 골을 넣고 경기를 이기는 것에. Naturally, he became more punctual, played his part well with initiative, and even encouraged other members who seemed to be procrastinating and alienated. 이와 같이, 적절한 전략이 있다면, 책임감 뿐 아니라 리더의 다른 중요한 자질들도 습득이 가능할 것이다.